

# ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

## ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ

### ПРЕИМУЩЕСТВА БИЗНЕС-МОДЕЛИ

#### СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПОРТФЕЛЬ ДОБЫЧНЫХ АКТИВОВ

Объем добычи углеводородов Компанией ежегодно растет, позволяя обеспечивать потребности рынка в нефти и газе. Росту добычи способствует масштабная разработка и внедрение инноваций.

Сбалансированный портфель проектов позволяет эффективно управлять добычей в условиях быстро меняющегося рынка.

#### СОВРЕМЕННЫЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ ЗАВОДЫ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

Выгодное расположение, модернизированные мощности и реализуемые проекты по повышению операционной эффективности позволяют Компании сохранять позиции одного из лидеров отрасли по эффективности нефтепереработки и удовлетворять потребности внутреннего рынка.

Программы модернизации позволяют не только повысить качество продукции, но и улучшить экологические характеристики моторных топлив, минимизировать воздействие заводов на окружающую среду.

#### СОБСТВЕННАЯ СБЫТОВАЯ СЕТЬ В БОЛЬШИНСТВЕ РЕГИОНОВ РОССИИ И 10 СТРАНАХ МИРА

Наличие большой сбытовой сети в России и мире позволяет получать максимальную маржу от реализации нефти и нефтепродуктов и обеспечивать продукцией широкий круг покупателей – от розничных потребителей до крупных трейдеров.

### СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН



#### ОБЩЕСТВО

- Обеспечение качественным топливом
- Ответственное производство: сохранение окружающей среды и биоразнообразия



#### АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ

- Долгосрочный рост стоимости Компании
- Высокий уровень дивидендной доходности



#### ПОТРЕБИТЕЛИ И ПОКУПАТЕЛИ

Хорошая доступность и стабильное обеспечение нефтепродуктами с высокими потребительскими и экологическими характеристиками



#### СОТРУДНИКИ

- Стабильные рабочие места
- Достойный компенсационный пакет
- Социальная поддержка
- Широкие возможности профессионального развития



#### ГОСУДАРСТВО

- Обеспечение энергетической безопасности
- Вклад в экономическое развитие
- Налоговые платежи
- Технологическое развитие российской нефтегазовой отрасли



#### РЕГИОНЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

- Вклад в социально-экономическую стабильность регионов:
- развитие местных производств и поставщиков;
  - налоговые платежи;
  - создание рабочих мест, программы по сохранению окружающей среды;
  - повышение качества жизни местных сообществ;
  - содействие росту социальной активности и социального предпринимательства населения.

КОМПАНИЯ СЧИТАЕТ, ЧТО УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ БИЗНЕСА И БЛАГОПОЛУЧИЕ ОБЩЕСТВА, В КОТОРОМ ОНА РАБОТАЕТ, НЕРАЗРЫВНО СВЯЗАНЫ. ДОБИВАЯСЬ СВОИХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ, «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» СТРЕМИТСЯ СОЗДАВАТЬ ЦЕННОСТЬ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН НА КАЖДОМ ЭТАПЕ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ВНОСИТЬ ВКЛАД В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СТРАНЫ.

**ПОКАЗАТЕЛИ 2017 ГОДА**

**89,75**

**МЛН Т Н. Э.**  
ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

**40,11**

**МЛН Т**  
НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

**51**

**РЕГИОН РОССИИ**  
ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
НЕФТЕПРОДУКТАМИ  
НАСЕЛЕНИЯ И БИЗНЕСА

**27,1**

**МЛРД РУБ.**  
ИНВЕСТИЦИИ В ОХРАНУ  
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

**1,16**

**ТРЛН РУБ.**  
КАПИТАЛИЗАЦИЯ  
КОМПАНИИ  
НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 Г.

**10,68**

**РУБ. НА АКЦИЮ**  
ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ  
ПО ИТОГАМ 2016 Г.

**14,5 %**

СОВОКУПНЫЙ ДОХОД  
АКЦИОНЕРОВ В 2017 Г.

**26,53**

**МЛН Т НЕФТИ**  
РЕАЛИЗОВАНО

**43,48**

**МЛН Т НЕФТЕПРОДУКТОВ**  
РЕАЛИЗОВАНО

**12,4**

**МЛН УЧАСТНИКОВ**  
ПРОГРАММЫ ЛОЯЛЬНОСТИ  
АЗС «ГАЗПРОМНЕФТЬ»

ВСЕ  
НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ  
ЗАВОДЫ КОМПАНИИ  
ПОЛНОСТЬЮ И РАНЬШЕ  
УСТАНОВЛЕННЫХ СРОКОВ  
ПЕРЕШЛИ НА «ЕВРО-5»

**67 882**

**СОТРУДНИКОВ**  
РАБОТАЮТ В КОМПАНИИ

до **0,326**

ПОНИЗИЛСЯ LTIFR

**55 891**

**СОТРУДНИК**  
ПРОШЕЛ ОБУЧЕНИЕ

**112,9**

**ТЫС. РУБ.**  
СРЕДНЯЯ ЗАРАБОТНАЯ  
ПЛАТА

**19,9**

**МЛН Т НЕФТИ**  
ЭКСПОРТ

**721**

**МЛРД РУБ.**  
НАЛОГОВЫЕ ПЛАТЕЖИ

УВЕЛИЧЕНИЕ СРОКА ЭКСПЛУАТАЦИИ ЗРЕЛЫХ  
МЕСТОРОЖДЕНИЙ БЛАГОДАРЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЮ  
СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

**221**

РЕАЛИЗОВАННЫЙ  
СОЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

**4 312,9**

**МЛН РУБ.**  
СОЦИАЛЬНЫЕ  
ИНВЕСТИЦИИ